

ÍNDICE GENERAL

PrólogoV

CAPÍTULO PRIMERO

EL CONFLICTO DE INTERESES.

CONSIDERACIONES GENERALES

1.	Planteo preliminar sobre la noción y alcance del “conflicto de intereses”	1
2.	El caso particular del conflicto de intereses entre los administradores y la sociedad	10
3.	Caracterización y clasificación del conflicto de intereses entre el administrador y la sociedad	14
a)	Elementos esenciales	14
b)	Clasificación de los conflictos bajo estudio	17
1)	Conflicto manifiesto u oculto	18
2)	Conflictos relativos a relaciones jurídicas o situaciones “de facto”	18
3)	Conflicto perpetuo o eventual	18
4)	Conflicto de incidencia directa o indirecta	18
5)	Conflicto de interés propio o en interés ajeno	18
4.	Vinculación entre el administrador y la sociedad. Naturaleza	19

CAPÍTULO II

DEBERES ESENCIALES

DE LOS ADMINISTRADORES

A) DEBER DE DILIGENCIA: SU ALCANCE

5.	Generalidades	25
6.	Antecedentes	27
7.	Contenido del deber de diligencia	30
a)	Ejercer efectivamente el cargo, y con capacidad y conocimiento (idoneidad)	30
b)	Dedicación adecuada	31
c)	Adopción de medidas que conduzcan a una decisión	32
d)	Vigilancia y supervisión	34
e)	Jurisprudencia	35

B) EL DEBER DE LEALTAD

8.	Aproximación al concepto del deber de lealtad	37
9.	Contenido del deber de lealtad	38
10.	Quid del deber de actuar con independencia como constitutivo del deber de lealtad	43
11.	Alcance y disponibilidad del deber de lealtad	43
12.	Deber de lealtad de los administradores en la normativa de oferta pública	45
13.	¿Son aplicables las reglas mencionadas a las sociedades cerradas?	47

CAPÍTULO III

OTROS DEBERES INTEGRADORES

14.	Introducción	49
-----	--------------------	----

A) DEBERES DE GESTIÓN

15.	Desarrollo del objeto	50
16.	Observación del interés social	54
17.	Rendir cuenta de sus actos	57

B) DEBERES DE ORGANIZACIÓN

18.	Convocatoria a reuniones de los órganos sociales	61
19.	Asegurar que la sociedad esté debidamente organizada	64

C) DEBERES COMPLEMENTARIOS AL DEBER DE LEALTAD

20.	Guardar sigilo sobre la información de carácter confidencial. Secreto sobre las informaciones, datos, informes o antecedentes	65
	a) Particularidades	66
	b) Normas nacionales	66

CONFLICTO DE INTERESES DEL ADMINISTRADOR SOCIETARIO

c)	Deber general de lealtad de los administradores y su deber específico de secreto	70
d)	Información pasible de ser resguardada	71
e)	Un caso particular de violación del deber de secreto: el “insider trading”	73
21.	Abstención de realizar actos en competencia	85
a)	Desarrollo por cuenta propia de una actividad en competencia con la sociedad administrada	86
b)	Formar parte como socio de sociedades que desarrollan una actividad competitiva con la sociedad administrada	87
c)	Ser administrador de otra sociedad que desarrolle una actividad competitiva con la sociedad administrada	87
d)	Desarrollar una actividad de la sociedad administrada a través de sociedades correspondientes a la Sección IV o mediante contratos asociativos	87
22.	Abstención de realizar contrataciones con la sociedad que no sean de la actividad que esta opere y no se concierten en condiciones de mercado	88
23.	Deber de adoptar medidas necesarias para evitar conflicto de intereses . Comunicación del administrador que tenga interés contrario y obligación de abstenerse de votar	89

CAPÍTULO IV

LA CONDUCTA DE LOS ADMINISTRADORES EN RESGUARDO DEL INTERÉS SOCIAL

24.	Introducción	91
25.	El interés social en nuestra normativa societaria	94
26.	El interés social en la doctrina y jurisprudencia nacional	98
27.	Importancia de resguardar el interés social. Conductas esperadas de los administradores que resguarden el interés social	103
28.	El interés social y los convenios de accionista	107
29.	El interés social como límite de la actuación en conflicto de intereses	110

CAPÍTULO V

NORMAS REGULATORIAS DEL **CONFLICTO DE INTERESES** EN LA LEY GENERAL DE SOCIEDADES

30.	Introducción	113
-----	--------------------	-----

CONFLICTO DE INTERESES DEL ADMINISTRADOR SOCIETARIO

A) EL ARTÍCULO 272 DE LA LGS

31.	La norma analizada	117
32.	Algunos ejemplos	118
33.	Interés contrario y conflicto de interés. Quid de la necesidad de la existencia de daño	122
34.	Nuestra opinión	126
35.	Alcance de la eventual nulidad de la decisión del directorio por violación del artículo 272	128
36.	Titularidad del interés (directo o también indirecto). El caso de las agrupaciones de sociedades	132
37.	Deberes del director en conflicto. La cuestión del quórum. Otras cuestiones prácticas	137
38.	Consecuencias del actuar en infracción a la norma. La cuestión en la jurisprudencia nacional	140

B) EL ARTÍCULO 271 DE LA LGS

39.	Contratos con la sociedad	141
40.	La norma analizada	142
41.	Contratos del director con la sociedad que no requieren aprobación	144
42.	Contratos que requieren aprobación del directorio	145
43.	Efectos de la violación de la norma. Nulidad. Carácter de la nulidad	146
44.	Proceso de autorización de los contratos de directores con la sociedad	148
45.	Aprobación del directorio. Participación del director contratante. Quórum	149
46.	Obligación de dar conocimiento a la asamblea	149
47.	La cuestión en el Anteproyecto de reforma	150

C) ACTIVIDAD EN COMPETENCIA DEL DIRECTOR

48.	Introducción	151
49.	La norma analizada	151
50.	Concepto de actividad en competencia	152
51.	Consideraciones en torno de la dispensa para actuar en competencia y la conducta debida del director dispensado	157
52.	Actividad en competencia y grupos de sociedades	159

CONFLICTO DE INTERESES DEL ADMINISTRADOR SOCIETARIO

53.	A modo de síntesis	160
-----	--------------------------	-----

D) INHABILITACIÓN PARA VOTAR DE LOS DIRECTORES EN LAS ASAMBLEAS QUE TRATEN CUESTIONES DE GESTIÓN

54.	La norma analizada	162
55.	El alcance de la norma	162
56.	Sanciones frente al incumplimiento del artículo 241 de la LGS. Tipo de nulidad que acarrea	162

E) APLICACIÓN DE LOS ARTÍCULOS ANALIZADOS A TODOS LOS TIPOS SOCIALES

57.	Concepto general	166
58.	Conflictos de intereses del administrador en la sociedad de responsabilidad limitada y en la sociedad por acciones simplificada	167
59.	Conflictos de intereses del administrador en las sociedades de interés	168
60.	Conflicto de intereses en las sociedades de un solo socio	170

CAPÍTULO VI

CONDUCTAS DE LOS **ADMINISTRADORES** QUE ENCUADRAN EN SITUACIONES DE CONFLICTO **DE INTERESES**

61.	Introducción	173
62.	Realizar ciertas contrataciones con la sociedad	174
	a) Repaso de los principios generales	174
	b) Distintos casos	176
	1) Contratos de mutuo	176
	2) Contratos de venta de inmuebles a fondo de comercio	180
	3) Contratos de locación de servicios o de obras	183
	4) Contrato de trabajo	183
	5) Aavales y fianzas	184
63.	Usar activos sociales o información de la sociedad con fines privados	185
64.	Aprovecharse de oportunidades de negocios de la sociedad (usurpación de negocios)	187
65.	Obtener ventajas o dádivas de terceros	191

CONFLICTO DE INTERESES DEL ADMINISTRADOR SOCIETARIO

66.	Desarrollar actividades en competencia	192
	a) Repaso de los principios generales	192
	b) Diversos supuestos	194
	1) Necesidad de contar con una plataforma fáctica clara	194
	2) No basta con la coincidencia de objetos sociales	194
	3) Competencia por sí o interpósita persona	195
	4) Actividad en competencia. Su vinculación con la usurpación de negocios	196

CAPÍTULO VII

LAS NORMAS DE “SEGUNDA GENERACIÓN”

VINCULADAS AL RESGUARDO DE SITUACIONES

DE CONFLICTO DE INTERESES

67.	Buen gobierno corporativo	199
	a) Introducción	199
	b) Las normas de buen gobierno corporativo en el derecho argentino	209
68.	Normas de buen gobierno corporativo en sociedades cerradas	213

CAPÍTULO VIII

ACCIONES QUE PUEDEN DERIVARSE

POR ACTUACIONES CONFLICTUALES

69.	Consideraciones generales	219
70.	Remoción y revocación del mandato de los administradores. Efectos	223
71.	Acción de remoción	228
72.	Nulidad de los actos particulares realizados en conflicto de interés como sanción	232
73.	Nulidad de los actos orgánicos realizados en conflicto de interés como sanción	235
	a) Acción de nulidad de la asamblea o reunión de socios	235
	1) Noción general y causas de nulidad	235
	2) Nulidad de la asamblea o reunión de socios mediando supuestos conflictuales. Causales y exigencia de acreditar el interés	243
	b) Acción de nulidad de la decisión del órgano de administración	253
74.	Acciones de responsabilidad como sanción frente al obrar conflictivo	261
	a) Acción de responsabilidad social e individual	261

CONFLICTO DE INTERESES DEL ADMINISTRADOR SOCIETARIO

1) Acción social de responsabilidad	261
2) Acción individual de responsabilidad	264
b) Presupuestos de la acción de responsabilidad	266
1) Antijuridicidad	266
2) Factor de atribución	269
3) Daño	279
4) Relación de causalidad	274
c) Rubros indemnizatorios	275
1) Supuestos de director que realiza contratos sin autorización fuera del giro normal de la empresa y fuera de condiciones de mercado.....	276
2) Supuestos de director que compite con la sociedad sin autorización	276
3) Supuestos de interés contrario no comprendidos en los puntos precedentes	280
d) Eximición de la responsabilidad	282
e) Extinción de la responsabilidad	284
f) Prescripción de la acción de responsabilidad	285
1) Plazo de la prescripción	286
2) Cómputo del plazo de la prescripción	288
Bibliografía	293